

## IN HET KORT

**Organisatie:** [Alliander](#) | **Contactgegevens:** Mark Hamstra (ketenmanager facility management), [LinkedIn](#) | Hendrik van Zantvoort (programmamanager maatschappelijk verantwoord inkopen), [LinkedIn](#) | Hendrik de Vries (consultant duurzaamheid & circulaire economie), [LinkedIn](#) | **Product & sector:** koffiebekers, Kantoorinrichting, Textiel, Bouw, Fair Meter, kabels & leidingen (Infra) | **Land:** Nederland



# Circulaire projecten Alliander



*De aanbestedingsprocedure voor de bouw van Duiven was een gewaagde zet.*

Van koffiebekers en bureaustoelen naar kabels en leidingen: circulariteit bij Alliander komt steeds dichterbij de primaire processen.

## Omschrijving project

Netwerkbedrijf Alliander, distributeur van gas en elektriciteit in een groot deel van Nederland, heeft hoge circulaire ambities. Deze zijn uitgewerkt in projecten voor onder andere koffiebekers, de nieuwe huisvesting in Duiven, renovatie van hoofdkantoor Bellevue, bedrijfsveiligheidskleding (zie factsheet Bedrijfskleding Dura Vermeer/TBI Croon/Alliander), transformatoren, kantoormeubilair en de Fair Meter (een duurzame energiemeter). Daarnaast werkt Alliander met verschillende partijen samen om in 2040 100% circulair materiaalgebruik in de ondergrondse infrastructuur te realiseren.

## Aanpak

Alliander heeft eerst veel ervaring opgedaan met circulair inkopen in het facilitair bedrijf. Een paradepaardje op dit vlak is de transformatie van het terrein in Duiven naar een inspirerend voorbeeld van een circulair gebouw. Vijf bestaande gebouwen zijn uitgebreid en overkapt door een 'klimaatkas' met een zwevend dak. De locatie is in augustus 2015 geopend. Het succes hiervan heeft Alliander gestimuleerd om ook het primaire proces circulair te maken. De aanbestedingsprocedure voor Duiven was een gewaagde zet. De eerste selectie is gedaan op basis van een ambitiedocument in plaats van een uitvoerige specificatie. Partijen konden niet individueel maar in een consortium van partners reageren.



## FEITEN & CIJFERS

### Kantoorinrichting:

- > Circa 2.500 inrichtingselementen
- > Meubilair voldoet aan circulaire meetlat, waardebehoud door onderhoud en financiële borging op basis van retourwaarde.

## Resultaten

De locatie Duiven voorziet in haar eigen energiebehoefte en levert energie aan de omgeving. Bij de bouw zijn grondstoffen en materialen hergebruikt. Mede hierdoor is er sprake van maar liefst 80% circulariteit. Voor de inrichting heeft Gispn 750 bestaande werkplekken gerevitaliseerd en technische geüpdated.

*“Over vijf jaar is circulariteit business as usual voor ons.”*

Hendrik de Vries, consultant Alliander

Nieuw meubilair is circulair ingekocht met het restwaardemodel ([lees het artikel](#)). De leerpunten uit het project Duiven zijn meegenomen in de renovatie van het hoofdkantoor Bellevue. Die renovatie moet er onder andere voor zorgen dat de energienota begin 2017 zo'n 80% lager wordt. Een ander doel is dat minimaal 95% van het bouwafval gescheiden wordt ingezameld en vervolgens bewerkt en hergebruikt op locatie of elders.

Voor de Fair Meter is samengewerkt met Stedin. Voor 2020 krijgen alle 7,5 miljoen Nederlandse huishouden zo'n duurzame, slimme energiemeter aangeboden. Beoordelingscriteria bij gunning waren onder andere het gebruik van duurzame materialen, de verantwoordelijkheid voor de keten, herkomst van grondstoffen, het uitsluiten van kinderarbeid en de circulariteit van de meter.

## Geleerde lessen

- Circulair inkopen begint bij het stellen van die andere vraag en vergt een cultuuromslag.
- De grootste uitdaging zit 'm niet in de techniek, maar in de 'softe' factoren: de manier van samenwerken, de processen, dingen anders durven zien en doen. Daar heb je lef voor nodig en je moet je niet laten tegenhouden door praktische bezwaren.
- De voortgang is nog erg afhankelijk van de ambassadeurs in de organisatie.
- De chemie tussen de ketenpartners is essentieel.
- Na gunning gaat het project over van de vergaderzaal naar de werkvloer. Die medewerkers hebben het visionaire voortraject niet meegekregen, je moet hen meenemen hierin.

- Begin met een kleine groep, inclusief iemand bij het management die het project steunt. Wacht vervolgens niet te lang met het meenemen van de rest van de organisatie.

## Over REBus en de Green Deal Circulair Inkopen

De Green Deal Circulair Inkopen (GDCl) is een initiatief van MVO Nederland, NEVI, de Rijksoverheid, Duurzame Leverancier, PIANOo, Kirkman Company en Circle Economy. Verschillende pilots die uit de GDCl ontstaan worden mede gefinancierd door het Europese project REBus wat in Nederland wordt uitgevoerd door Rijkswaterstaat. Gezamenlijk zetten zij zich in om ondernemers en overheden te ondersteunen bij hun ambities op circulair inkopen.

### Contactinformatie

- > E-mail: [Circulair@rws.nl](mailto:Circulair@rws.nl)
- > Website: [PIANOo](#)

**Partners:** Copper8 | RAU Architecten | Gispn | Stedin **Relevante links & documenten:** [Projectbeschrijving Kantoorinrichting](#). | [Publicatie in FMM over deze pilot](#), interview Karin Verploegen en Willem Adriaanssen (HEVO). | [Artikel restwaarde](#) | [Artikel Van koffiebekers naar kabel Circulair Ondernemen](#) | [Beschrijving van project Duiven op de PIANOo-site](#). | [Projectomschrijving RAU Architecten](#) | [Fair Meter](#)

With the contribution of the LIFE financial instrument of the European Community

